

# OBJECTIF INTERNATIONAL





- **Le commerce extérieur de presque tous les grands pays européens est en déficit chronique depuis de nombreuses années (coup de projecteur sur la France)**
- **L'Allemagne est une exception, pourquoi? La culture (mentalité) des entreprises allemandes est-elle un facteur-clé de succès?**



# Les entreprises Françaises et l'international

Sur plus de 2,5 millions d'entreprises Françaises  
91 574 furent directement exportatrices en 2009

- 60 882 de moins de 20 salariés ont réalisé 22 % de nos exportations
- 22 961 de 20 à 250 salariés ont réalisé 20 % de nos exportations
- 3 444 de plus de 250 salariés ont réalisé 56 % de nos exportations
- 4 287 de taille non renseignée ont réalisé 2 % de nos exportations

**NB : Il faut ajouter 25 000 entreprises non comptabilisées car en dessous du seuil statistique des Douanes.**

**Il y a eu donc au total environ 116 000 entreprises exportatrices Françaises en 2009.**

<b>Nomenclature Economique de Synthèse</b>	<b>Importations</b>	<b>Exportations</b>
AZ - Produits agricoles, sylvicoles, de la pêche et de l'aquaculture	9819 -6,0%	11482 -17,1%
DE - Hydrocarbures naturels, autres produits des industries extractives, électricité, déchets	40068 -37,3%	6343 -42,1%
C1 - Produits des industries agroalimentaires	29281 -4,8%	32880 -8,9%
C2 - Produits pétroliers raffinés et coke	14398 -29,0%	8354 -41,7%
C3 - Equipements mécaniques, matériels électrique, électronique et informatique	82617 -17,3%	67438 -19,5%
C4 - Matériels de transport	58351 -13,8%	67149 -17,4%
C5 - Autres produits industriels	154924 -14,3%	139208 -14,5%
Ajustement	3592	3140
<b>TOTAL</b>	<b>393050</b>	<b>335993</b>

Zone/Pays fournisseurs	2009	2008	2007	Part Zone/Pays en 2009
<b>Total</b>	<b>393050</b>	<b>477826</b>	<b>453038</b>	
<b>Union Européenne</b>	233341	285028	276353	59,40%
dont Allemagne	64339	78492	75324	16,40%
Italie	31620	39416	38945	8,00%
<b>Hors Union Européenne</b>	159709	192798	176685	40,60%
dont : Russie	9336	13636	11210	2,40%
Etats Unis	25083	26218	26382	6,40%
Chine	29839	31219	29171	8,00%
d'Asie Autres pays	27852	33241	34026	7,10%
Afrique	20003	27292	21405	5,10%
Moyen Orient	6594	12019	10424	1,70%

<b>Zone/Pays clients</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>Part Zone/Pays en 2009</b>
<b>Total</b>	<b>335993</b>	<b>406472</b>	<b>396353</b>	
<b>Union Européenne</b>	208821	259287	260054	62,20%
dont Allemagne	50109	59599	57438	14,90%
Italie	28469	35975	36338	8,50%
<b>Hors Union Européenne</b>	<b>127172</b>	<b>147185</b>	<b>136299</b>	<b>37,80%</b>
dont : Russie	5101	7027	5655	1,50%
Etats Unis	19744	23998	25011	5,90%
Chine	7889	9004	9089	2,30%
Autres pays d'Asie	25347	29307	27286	7,50%
Afrique	23290	25215	22258	6,90%
Moyen Orient	13681	13007	12091	4,10%



## Les déficits de la balance commerciale se creusent

- En rythme annuel le déficit de la balance commerciale Française était en mai 2010 de 66 milliards d'€ (+ de 4% du PIB)
- Sa part de marché à l'export dans la zone Euro est tombée de 16,7% à 12,8% en juin 2010, ce qui équivaut à une perte de chiffre d'affaires de 100 milliards d'€
- Le déficit de la balance commerciale du Royaume Uni et de l'Espagne ont été de l'ordre de 120 milliards d'€ en 2009



# La compétitivité de l'industrie Française se détériore depuis 1998

- Aujourd'hui le poids des exportations dans le PIB est presque 2 fois plus élevé en Allemagne (46 % du PIB au 2ème trimestre 2010 contre 25% en France)
- La masse des résultats d'exploitation de l'industrie Française est équivalente à 40% de celle de l'industrie Allemande
- On n'a pas d'exemple dans la grande industrie Allemande de démantèlement industriel ou de perte de contrôle national comme cela fut le cas en France (ex : sidérurgie/ Arcelor/Mital ou Pechiney/Alcan)



# Quelques chiffres sur l'économie Allemande 2009

PIB : 2579 mds € (France 1607 mds €)

( Prévission FMI du taux de croissance allemand pour 2010 : 3,3%)

Pop totale 81,8 millions d'habitants (France 64,7)

Pop active 43,5 millions de personnes

Agriculture 2,8% (France 2,5%)

Industrie bâtiment 33,4 % (France 25,5%)

Services 63,8 % (France 72%)

Exportations : 867 mds € (excédent 152 mds €)

350 000 entreprises exportatrices

# Les entreprises Allemandes et l'export

- Principaux clients

France	9,7%
USA	8,6%
UK	7,3%
Italie	6,7%
Pays-Bas	6,2%
Belgique	5,5%
Autriche	5,5%
Espagne	4,7%

- Principaux fournisseurs

Pays-Bas	11,7%
France	8,7%
Belgique	7,6%
UK	5,9%
Chine	5,9%
Italie	5,5%
USA	5,1%
Autriche	4,3%
Russie	4,0%



## Les facteurs-clés de succès

- Industrie puissante, compétitive et stratégique (conservation des produits stratégiques)
- Entreprises travaillent à long terme; maîtrise du risque (ex : Stihl)
- Culture d'entreprise (attachement du personnel à l'entreprise)
- PME de plus grande taille (moyenne entreprise = 450 personnes)
- Entreprises restent sous contrôle Allemand (capitaux allemands importants, blocs familiaux puissants)
- Organisation, rigueur, procédures, efficacité, solidarité (ex: Airbus)